

LOJİSTİK SEKTÖRÜ BÜLTENİ

MUSIAD

KASIM 2025

SAYI 4



- » Genel Ekonomik Görünüm
- » Deniz Taşımacılığı ve Limanlar
- » Regülasyon ve Mevzuat Gündemi
- » Sektörel Eğilimler

Lojistikte Dönüşüm ve Yeni Fırsatlar

Değerli Sektör Temsilcileri,

Küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği bir dönemde, Türkiye'nin lojistik sektöründeki stratejik konumu her geçen gün daha da önem kazanıyor. Yeni kuşak yatırımlar, ulaştırma altyapısındaki bütünleşik yaklaşım ve bölgesel koridorlar üzerindeki aktif rolümüz; ülkemizi sadece bir transit geçiş noktası olmaktan çıkarıp, üretim ve dağıtımın merkezi haline getiriyor.

Ekim ayında, “Yeni Kuşak Yatırımlar ve Bölgesel Koridorlar” temasını merkeze alarak, Türkiye'nin doğu-batı ve kuzey-güney eksenindeki lojistik hatlarda nasıl bir vizyon geliştirdiğini değerlendiriyoruz. Bu süreçte MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu olarak, kamu-özel sektör iş birliklerini güçlendirmeyi ve üyelerimiz arasında dijital, yeşil ve rekabetçi bir lojistik ekosistemini teşvik etmeyi sürdürüyoruz.

Saygılarımızla,

Mehmet Metin KORKMAZ,
MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu Başkanı

Hep birlikte geleceğin lojistiğini bugünden inşa ediyoruz.

1. Genel Ekonomik Görünüm

- **Küresel ticaret hacmi**, yılın son çeyreğinde toparlanma sinyalleri vermektedir. Özellikle Asya-Avrupa hattında talep artışı gözlenmektedir.
- **Enerji fiyatları**, Ekim sonu itibarıyla dalgalı olmakla birlikte taşımacılık maliyetlerinde sınırlı bir yükselişe neden olmaktadır.
- **Türkiye lojistik sektörü**, hem dış ticaret hacmindeki kademeli artış hem de bölgesel taşımacılık talepleri nedeniyle pozitif seyrini korumaktadır.

2. Kara Yolu Taşımacılığı

- Avrupa yönlü taşıma taleplerinde **%4-6 arası** artış gözlenmektedir.
- Sınır kapılarında özellikle Kapıkule ve Hamzabeyli’de dönemsel yoğunluklar sürmektedir.
- Yeni düzenlemelerle birlikte **dijital geçiş belgeleri** kullanım oranı artmıştır.

3. Hava Kargo Gelişmeleri

- Türkiye çıkışlı hava kargo kapasitesinde **yıl sonuna doğru %8 artış** öngörülmektedir.
- İstanbul Havalimanı, 2025’in ilk üç çeyreğinde **Avrupa’nın en hızlı büyüyen kargo merkezlerinden** biri olmuştur.
- E-ticaret odaklı ekspres taşımacılıkta özellikle Körfez ve Uzak Doğu çıkışlı yüklerde belirgin artış yaşanmaktadır.



4. Deniz Taşımacılığı ve Limanlar

- Ana limanlarda elleçleme hacimleri bir önceki yılın aynı ayına göre **%5 artmıştır**.
- Navlun fiyatlarında Ekim-Kasım döneminde **hafif yükseliş eğilimi** izlenmektedir.
- Orta Koridor hattındaki multimodal taşımacılıkta lojistik firmaların ilgisini artırmaktadır.

5. Demir Yolu ve Multimodal Çözümler

- BTK hattında kapasite kullanım oranı artarken, yeni bağlantılar için çalışmalar sürmektedir.
- Kombine taşımacılığın maliyet avantajı, firmaları bu modele yöneltmektedir.

6. Regülasyon ve Mevzuat Gündemi

- Gümrük süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik yeni modüllerin Aralık ayında devreye alınması beklenmektedir.
- AB uyumlu çevresel raporlama (CO2 beyanı) zorunluluklarına ilişkin hazırlıklar devam etmektedir.

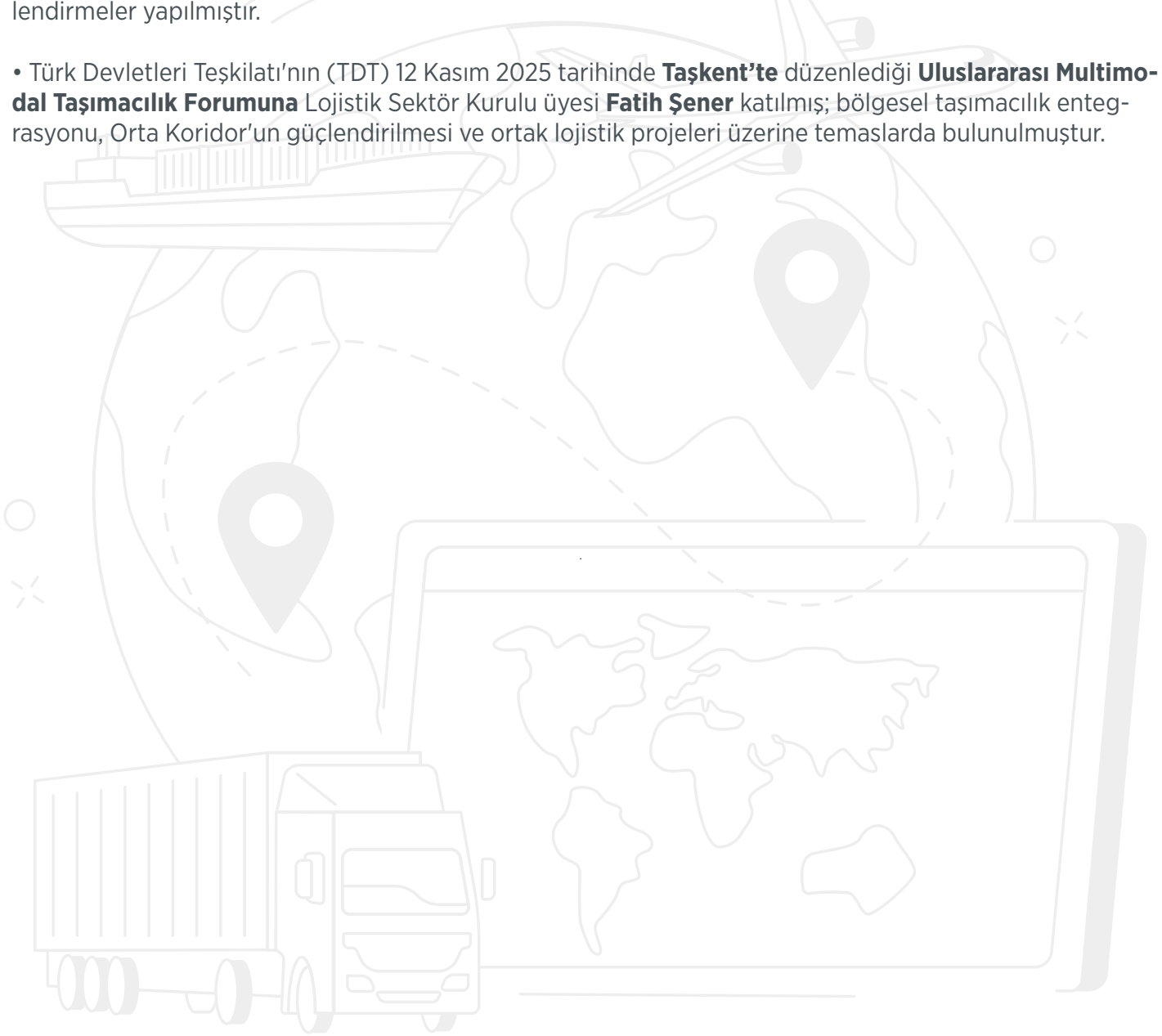
7. Sektörel Eğilimler

- Yeşil lojistik yatırımları öne çıkmaktadır.
- Otonom depo operasyonları ve yapay zekâ destekli planlama yazılımlarının kullanım oranı artmaktadır.
- E-ihracat lojistiğinde hızlı teslimatın rekabet avantajı belirleyici hale gelmiştir.



8. MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu Faaliyetleri

- Mardin'in turizm potansiyeli, lojistik gücü ve bölgesel kalkınma vizyonu masaya yatırıldığı, akademi, kamu ve iş dünyası Mardin Artuklu Üniversitesi çatısı altında bir araya geldiği "Kadim İpekyolundan Geleceğe" başlıklı zirve 24 Ekim Cuma günü düzenlenmiştir.
- Lojistik Sektör Kurulu Başkanı Metin Korkmaz'ın UTİKAD tarafından 7 Kasım 2025 tarihinde düzenlenen **Lojistik Summit** etkinliğine katılımı, sektörler arası iş birliğinin güçlendirilmesi açısından önemli bir adım olmuştur. Zirvede sürdürülebilir lojistik, yeşil dönüşüm ve uluslararası koridorların geleceği üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.
- Türk Devletleri Teşkilatı'nın (TDT) 12 Kasım 2025 tarihinde **Taşkent'te** düzenlediği **Uluslararası Multimodal Taşımacılık Forumuna** Lojistik Sektör Kurulu üyesi **Fatih Şener** katılmış; bölgesel taşımacılık entegrasyonu, Orta Koridor'un güçlendirilmesi ve ortak lojistik projeleri üzerine temaslarda bulunulmuştur.



LOJİSTİK

Sektör Kurulu Aylık Bülteni

MÜSİAD Lojistik Sektörü Bülteni, taşımacılık, depolama, gümrükleme, tedarik zinciri yönetimi, lojistik teknolojileri ve ilgili alanlardaki gelişmeler hakkında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bültende yer alan tüm veriler, MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu üyeleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan derlenmiştir. Ancak, aktarılan bilgi ve verilerin mutlak doğruluğu garanti edilmemektedir. Bu bülten, herhangi bir yatırım, ticari işlem veya operasyonel karar için dayanak oluşturma amacı taşımaz. İçeriğin kullanımı sonucu doğabilecek doğrudan ya da dolaylı zararlardan MÜSİAD ve Lojistik Sektör Kurulu üyeleri sorumlu tutulamaz. Bülten içeriği önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir.

Ataköy 7-8-9-10 Mh. Çobançeşme E5 Yanyol Cd.
No:4, Bakırköy / İstanbul musiad@musiad.org.tr
T: +90 (212) 395 00 00
F: +90 (212) 395 00 01