SAVUNMA SANAYİ SEKTÖR BÜLTENİ

MÜSİAD

EYLÜL 2025 SAYI 1

- İDEF' 25 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı
- Son açıklanan Global "Top 100" listesindeki savunma sanayi firmalarımız
- Aselsan'ın Büyük Yatırımı & Kapasite Artışı
- Yeni Nesil Anti-Drone Sistemi Tanıtıldı

Önsöz

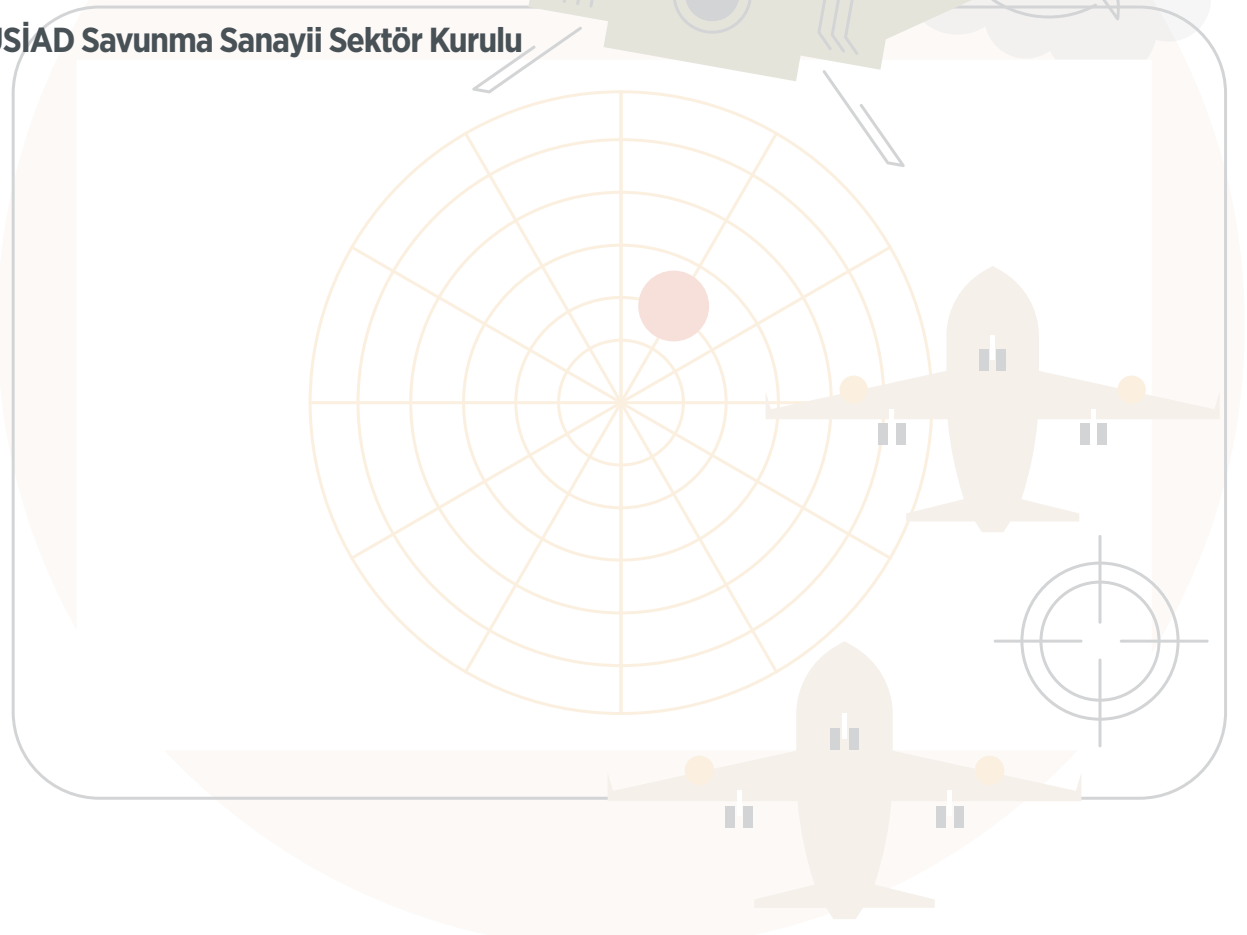
Değerli Sektör Temsilcileri,

Savunma Sanayi sektörü, son yıllarda yerli ve milli adımlarıyla gelişmekte ve büyümektedir. Türkiye, savunma sanayii ihracatı yapan ülkeler arasında 11. sırada olup; Hedef, kısa sürede ilk 10'a girmektir. Bu süreç 2025 yılının 3. çeyreğine girerken hızla devam etmektedir. İlk beş ayda ihracat yaklaşık 2,98 milyar dolar olarak gerçekleşti; geçen yılın aynı dönemine göre %29 artış gösterdi. İlk 6,5 ay itibarıyla, şirketlerin savunma sanayii sözleşmeleri tutarı 6 milyar dolar oldu. Aynı dönemde ihracat tutarı ise 4 milyar dolara ulaştı. Yerlileşme oranı kritik teknolojilerde ciddi şekilde yükselmiş durumda; motor gibi kritik alt sistemlerde yerlilik %90-95'lere varan seviyelere ulaştığı belirtilmektedir. Kara araçları (4x4) için yerli motorlu versiyonlar alındı; bu tipe ait araçların yerlilik oranı %95 seviyesindedir.

MÜSİAD savunma sanayi sektöründe önemli paydaşlarla beraber yürümektedir. Eylül 2025 bültenimizde geçen aylarda yapılan fuar ve çalışmalardan aynı zamanda gelecek aylarda yapılacak olan iş birlikteliklerinden başlıklar bulacaksınız.

Hep birlikte geleceğin lojistiğini bugünden inşa ediyoruz.

MÜSİAD Savunma Sanayii Sektör Kurulu



Küresel ve Türkiye Gelişmeleri

• MÜSİAD Genel Başkanı Sn. Burhan ÖZDEMİR ve Savunma Sanayi Sektör Kurulu Başkanı Sn. Halil AKGÜL olarak geçen aylarda yapılan IDEF'25 (Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı) MÜSİAD payidaşlarını fuarda ziyaret etmişlerdir.

• IDEF (Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı), Türkiye'de her iki yılda bir düzenlenen; savunma, güvenlik, havacılık ve uzay teknolojileri gibi alanlardaki en son gelişmelerin sergilendiği büyük bir fuar. Kuruluşu 1993'e dayanıyor ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın organizasyonuyla gerçekleştiriliyor.

Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde; 25-27 Temmuz tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezinde Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı'nın destekleriyle; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı adına KFA Fuarcılık tarafından düzenlenmiştir.

• Fuarda önceki yıllardan farklı olarak bazı değişiklikler yapıldı: sürenin 4 günden 6 güne çıkarılması; fuarın son iki gününün halka açık olması gibi. Halkın fuara katılımının sağlanması, yerli üretim ve savunma teknolojisinin halka açılması açısından önemi büyük. Bu sayede hem bilinirlik artıyor hem de savunma sanayiine duyulan toplumsal destek güçleniyor.

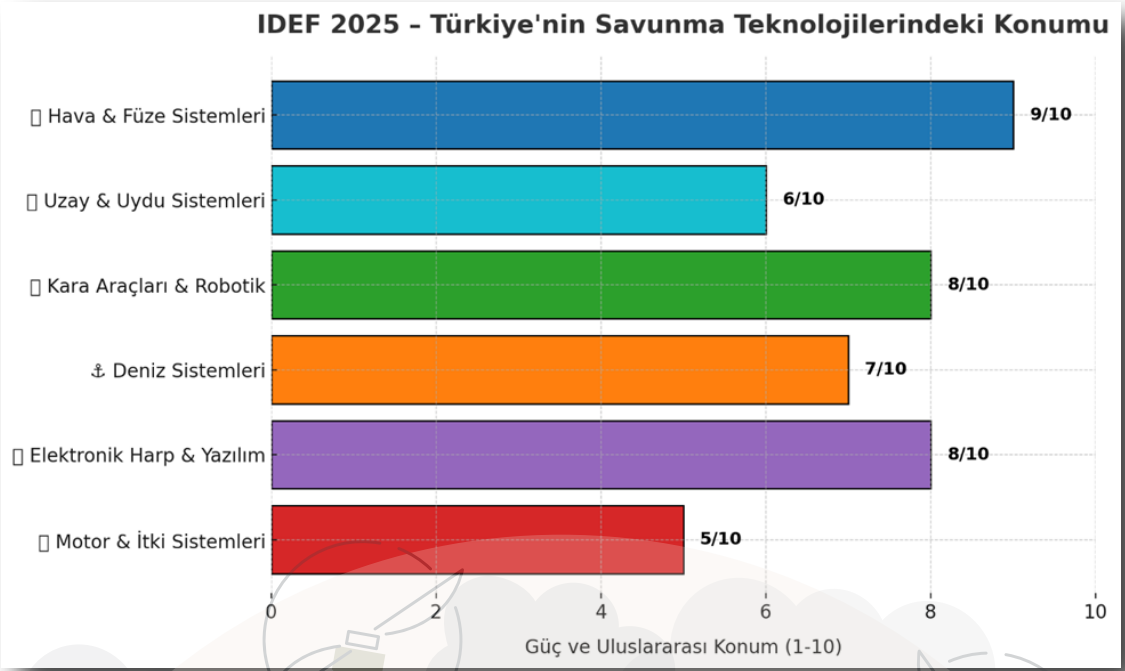
• Yerli savunma sanayii firmaları (Aselsan, Roketsan, MKE, TUSAŞ, ASFAT vb.) fuarda güçlü stantlarla yer aldı.

IDEF 2025, Türkiye'nin savunma sanayii açısından dönüm noktalarından biri olmaya aday. Hem görsel olarak hem de ticari anlamda etkileri büyük görünüyor:

• Yerli savunma sanayii markaları artık sergi alanında sadece ürün sunan değil, stratejik ortağını arayan, anlaşmalar yapan bir oyuncu haline geliyor.

• Teknoloji, sadece klasik silah ve araçlarla sınırlı kalmayıp; akıllı sistemler, otonom araçlar, robotik çözümler gibi yeni alanlara genişliyor.

• Savunma sanayii fuarlarına dair algı değişiyor: halkla temas, şeffaflık, iletişim ve teknoloji paylaşımı gibi boyutlar ön plana çıkıyor.



Son açıklanan Global "Top 100" listesinde ki savunma sanayi firmalarımız

• **Global "Top 100" Savunma Firmaları Listesinde Türk Firmaları**
Bu yıl Defense News'in "Top 100 Savunma ve Havacılık Şirketleri" listesinde 5 Türk şirketi yer aldı: ASELSAN, TAI, Roketsan, ASFAT ve MKE.

Listeye giren Türk şirketleri ve sıralamaları şöyle:

•**ASELSAN:** 2023 yılında 47'nci sırada yer alan ASELSAN, 2024 yılında 42'nci sıraya yükselmişti. Bu yıl ise 43'üncü sırada listede en üstte bulunan Türk şirketi oldu.

• **TUSAŞ:** 2023 yılında 58'inci sırada olan TUSAŞ, 2024 yılında 50'nci sıraya çıktı. 2025 yılı sıralaması 47'inci olarak kayıtlara geçti.

• **ROKETSAN:** Listeye 2019'da 96'ncı sıradan giren Roketsan, 2020'de 89'uncu sıraya yükselmiş, 2021'de listeden çıkmıştı. 2022'de 86'ncı sıradan tekrar giriş yapan şirket, 2024 yılında 71'inci sıraya yükselmişti. Bu yıl da 71'inci sıradaki yerini korudu.

• **ASFAT:** 2023 yılında 100'üncü sırada bulunan ASFAT, 2024 yılında 94'üncü sıraya yükselmişti. 2025 yılında listede 78'inci sırada yer aldı.

• **MKE A.Ş.:** Listeye ilk kez geçen yıl giren MKE A.Ş., 84'üncü sırada yer bulmuştu. 2025 yılı sıralamasında 80'inci olarak kaydedildi.

Patlayıcı Malzeme ve Dışa Bağımlılığın Azaltılması
•MKE'nin devam eden "323 Yatırım Projesi" aracılığı ile Türkiye'nin patlayıcı/patlayıcılı sistemler alanında dışa bağımlılığını kısa vadede azaltma hedefi var.

Uluslararası Fuar Katılımları ve Tanıtım Üzerine Odak
•Türkiye, DSEI 2025 gibi büyük uluslararası savunma fuarlarında sayısı yüksek firmayla rol alıyor.
• Bu tür fuarlar hem ihracat fırsatlarını hem de teknolojik işbirliği / ortak projeleri artırma potansiyeli taşıyor.

Yakın tarihte gerçekleşecek savunma fuarları
• İGEF '25 (İç Güvenlik ve Savunma Fuarı / Etkinlikleri)
• Tarih: 18–20 Eylül 2025
• Yer: Ankara, ATO Congresium
• İçerik:
• Paneller, seminerler ve ürün sergileri içeren bir etkinlik
• Savunma, güvenlik, istihbarat, informatik ve iletişim alanlarından uzmanlar ve kamu-özel sektör temsilcileri katılımıyla düzenleniyor.

V. ASKERİ RADAR + SINIR GÜVENLİĞİ ZİRVESİ (MRBS)
• Tarih: 7-8 Ekim 2025
• Yer: Ankara, Ankara Hacettepe Kongre Merkezi
• İçerik:
• Paneller, seminerler ve ürün sergileri içeren bir etkinlik
• Sınır güvenliği, radar, savunma, bilgi güvenliği, istihbarat, informatik ve iletişim alanlarından uzmanlar ve kamu-özel sektör temsilcileri katılımıyla düzenleniyor. MÜSAİD ANKARA ekibi düzenlenmektedir.

11th Istanbul Security Conference 2025
• Tarih: 27–28 Kasım 2025
• Yer: İstanbul, Wish More Hotel Congress Center
• Tema: "Defence, Security and Intelligence Revolution: Doctrine, Governance, Industry, New Models and Institutions"
• Katılımcılar: Güvenlik uzmanları, akademisyenler, bürokratlar, askeri personel, iş insanları, gazeteciler uluslararası düzeyde davetli. Etkinlikte hem Türkçe-İngilizce hem de İngilizce-Türkçe simultane çeviri yapılacak.

Eylül sonunda düzenlenecek Teknofest, genç mühendisler ve öğrencilerle savunma şirketlerini buluşturarak inovasyon ekosistemini güçlendirecek. İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilecek Kalite Fuarı ise üretim, kalite kontrol ve tedarik zinciri yönetimi konularında sektöre katkı sağlayacak.

Ayrıca Konya'da açılan Şehit Hava Savunma Üsteğmen Emre Kargın Müşterek Hava Savunma Eğitim ve Simülasyon Merkezi, hava savunma birliklerinin eğitim kapasitesini modernize edecek önemli bir adım olarak öne çıktı.

Eylül 2025, Türk savunma sanayii için hem içeride hem de dışarıda güçlü adımların atıldığı bir ay oldu. ASELSAN'ın imzaladığı yüksek hacimli sözleşmeler, MKE'nin yatırımları ve ASELSAN'ın teknoloji üssü gibi projeler, yerli üretim kapasitesini ileri taşıyor. Uluslararası fuarlarda sergilenen sistemler, Türk şirketlerinin NATO ve Avrupa pazarlarında daha görünür hale gelmesini sağladı. Defense News sıralamasındaki başarılar, Türkiye'nin küresel savunma sektöründe güvenilir bir aktör olarak öne çıktığını gösteriyor.

Teknofest ve kalite odaklı fuarlar gibi yerel etkinlikler ise savunma sanayiinin yalnızca stratejik değil, toplumsal ve inovatif bir güç merkezi olduğunun da altını çiziyor.

SAVUNMA ve SANAYİİ

Sektör Kurulu Aylık Bülteni

MÜSİAD Savunma ve Sanayii Sektörü Bülteni, savunma teknolojileri, havacılık ve uzay, askeri araç ve ekipmanlar, milli savunma sanayi projeleri, savunma lojistiği ve ilgili alanlardaki gelişmeler hakkında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bültende yer alan tüm veriler, MÜSİAD Savunma ve Sanayii Sektör Kurulu üyeleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan derlenmiştir. Ancak, aktarılan bilgi ve verilerin mutlak doğruluğu garanti edilmemektedir. Bu bülten, herhangi bir yatırım, ticari işlem veya stratejik karar için dayanak oluşturma amacı taşımaz. İçeriğin kullanımı sonucu doğabilecek doğrudan ya da dolaylı zararlardan MÜSİAD ve Savunma ve Sanayii Sektör Kurulu üyeleri sorumlu tutulamaz. Bülten içeriği önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir.

Ataköy 7-8-9-10 Mh. Çobançeşme E5 Yanyol Cd.
No:4, Bakırköy / İstanbul musiad@musiad.org.tr
T: +90 (212) 395 00 00
F: +90 (212) 395 00 01