

LOJİSTİK SEKTÖRÜ BÜLTENİ

MUSIAD

EYLÜL 2025

SAYI 2



» Lojistikte Dönüşüm ve Yeni Fırsatlar

» Küresel ve Türkiye Gelişmeleri

» Analiz ve Trendler

» Mevzuat ve Regülasyonlar

Lojistikte Dönüşüm ve Yeni Fırsatlar

Değerli Sektör Temsilcileri,

Lojistik sektörü, 2025 yılının ikinci yarısına girerken hem küresel hem de yerel ölçekte önemli bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Dijitalleşme, yeşil lojistik uygulamaları ve e-ticaretin hızla artan talepleri, sektörün dinamiklerini yeniden şekillendiriyor.

Küresel ölçekte, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve karbon salımı kotalarına yönelik düzenlemeler, şirketleri daha verimli ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye yönlendiriyor. Türkiye lojistik piyasasında ise intermodal taşımacılık yatırımları ve demiryolu altyapısındaki iyileştirmeler öne çıkıyor. MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu olarak vizyonumuz, **“Daha hızlı, daha temiz, daha akıllı lojistik”** anlayışıyla hareket ederek üyelerimizin rekabet gücünü artırmak ve Türkiye’yi bölgesel lojistik üssü haline getirmektir.

Eylül 2025’te lojistik sektörü, global belirsizlikler ve yeni fırsatlarla karşı karşıya. Pandemi sonrası toparlanma süreci yerini dijitalleşme ve yeşil lojistik yatırımlarına bırakırken, enerji maliyetleri ve jeopolitik riskler gündemin ilk sıralarında. MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu olarak, sektörün karşılaştığı zorlukları ve fırsatları değerlendirerek üyelerimize yön gösterecek bir yol haritası sunmayı amaçlıyoruz.

Hep birlikte geleceğin lojistiğini bugünden inşa ediyoruz.

MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu

Küresel ve Türkiye Gelişmeleri

Küresel Gelişmeler

- 2023 ve 2024 yıllarında yaşanan Panama Kanalı'nda yaşanan su seviyesi düşüklüğü nedeni ile azalan geçiş sayısı bir süredir normal seviyesine dönmüş durumdadır.
- Çin'den Avrupa'ya hava kargo talebi, e-ticaret ihracatıyla birlikte %10 arttı.
- ABD ve AB, Stratejik Projeler ve Yatırımlar, Ortak Alım Platformu, Yeşil Kamu Alımları ve E-Mobilite ve Mineral Güvenliği Ortaklığı (MSP) başlıkları altında stratejik ham madde lojistiğinde tedarik zinciri güvenliği için yeni ortaklıklar kurdu.

Türkiye Gelişmeleri

- İstanbul Havalimanı'nda faaliyete geçen Fedex yeni kargo terminali, havalimanının yıllık kapasitesini 5 milyon tona çıkardı.
- BTK demiryolu hattı üzerinden yapılan ihracat taşımaları, 2025'in ilk 8 ayında %20 büyüdü.



Analiz ve Trendler

- **Enerji Maliyetleri:** Brent petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar navlun fiyatlarını %7 artırdı.
- **Dijitalleşme:** Türkiye’de Lojistik firmaları, dijitalleşme de yapay zeka uygulamalarını daha yoğun kullanarak rekabette öne geçme eğiliminde.
- **Yeşil Lojistik:** Hidrojenle çalışan ilk ağır vasıta filosu test sürüşlerine başladı.
- **Depolama Teknolojileri:** Otonom forklift ve drone ile depo yönetim sistemleri yaygınlaşıyor.
- **Uzman Görüşü:** “Enerji verimliliği ve karbon ayak izi raporlaması, 2026’da rekabet üstünlüğünü belirleyecek.”



Mevzuat ve Regülasyon

Türkiye:

- Karayolu taşımacılığında 1 Ocak 2024 tarihinde GPS tabanlı dijital takip cihazı zorunluluğu başlamıştı. 19 Ağustos 2025 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan yeni düzenlemeyle, Karayolları Trafik Yönetmeliği kapsamındaki araçlarda iç ve dış kamera, görüntü kayıt cihazı ve acil durum butonu bulundurulması zorunlu hale getirilmiştir.
- E-irsaliye uygulaması, uluslararası taşımacılığa entegre ediliyor.

Uluslararası:

- Avrupa Birliği, Yeşil Koridor anlaşmalarını hayata geçiriyor. Bu sayede karbon nötr taşımalar için gümrükte hızlandırılmış geçişler yapılacak.
- IMO, 2025 sonu itibarıyla düşük sülfürlü yakıt kullanımında denetimleri artırıyor.

Pratik Bilgi:

- Lojistik firmaları için yeşil finansman kredileri devreye alındı.

“Lojistikte geleceği belirleyen hız, verimlilik ve sürdürülebilirliktir. MÜSİAD olarak bu dönüşümde öncü olmaya devam edeceğiz.”

LOJİSTİK

Sektör Kurulu Aylık Bülteni

MÜSİAD Lojistik Sektörü Bülteni, taşımacılık, depolama, gümrükleme, tedarik zinciri yönetimi, lojistik teknolojileri ve ilgili alanlardaki gelişmeler hakkında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bültende yer alan tüm veriler, MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu üyeleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan derlenmiştir. Ancak, aktarılan bilgi ve verilerin mutlak doğruluğu garanti edilmemektedir. Bu bülten, herhangi bir yatırım, ticari işlem veya operasyonel karar için dayanak oluşturma amacı taşımaz. İçeriğin kullanımı sonucu doğabilecek doğrudan ya da dolaylı zararlardan MÜSİAD ve Lojistik Sektör Kurulu üyeleri sorumlu tutulamaz. Bülten içeriği önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir.

Ataköy 7-8-9-10 Mh. Çobançeşme E5 Yanyol Cd.
No:4, Bakırköy / İstanbul musiad@musiad.org.tr
T: +90 (212) 395 00 00
F: +90 (212) 395 00 01